

Führen in agilen Teamstrukturen NEU

Teams agiler führen

Als Führungskraft merken Sie, dass Sie neue Wege finden müssen, um Ihr Team erfolgreich zu führen. Die „alten“ Führungsmechanismen funktionieren nicht mehr selbstredend. Vielleicht stellen Sie sogar fest, dass Ihre Mitarbeiter selbstständiger arbeiten möchten und streben ein Miteinander auf Augenhöhe an. In diesem Seminar zeigen wir Wege auf, wie Sie als Führungskraft diese neue Herausforderung meistern können und Ihr Team agiler führen können.

Inhalte

- Was sind selbstorganisierte Teams?
- Herausforderung: Führung in selbstorganisierten Teams
- Schwung ins Team bringen
- Teams lösungsfokussiert begleiten und führen
- Ziele und Handlungsrahmen
- Vertrauen schaffen – Verantwortung übergeben
- Feedbackloops und Selbstführungskompetenz

Methoden

Vortrag, Einzel- und Gruppenarbeit, Fallbeispiele, Rollenspiele, Ausprobieren von agilen Ansätzen

Zielgruppe

Nachwuchsführungskräfte sowie Führungskräfte mit Personalverantwortung

Ihr Benefit

- Sie reflektieren Ihre alte und neue Führungsrolle
- Sie lernen die Grundprinzipien agilen Arbeitens und dessen Einfluss auf die Teamarbeit kennen
- Sie probieren agile Methoden im Seminar aus und bekommen eine Einschätzung für die praxistaugliche Umsetzung innerhalb Ihres Teams

Dauer

2 Tage

Veranstaltungsnummer

FK-P-201

Agiles Projektmanagement mit Scrum

Eine schlanke Methode, Projekte zu managen

Arbeit in agilen Projekten ist in der modernen Arbeitswelt längst zum Alltag geworden. Mit der Scrum-Methode können selbstorganisierte Teams in kurzer Zeit – unter Anwendung klarer Regeln und konsequenter Methoden – kreative und flexible Lösungen ausarbeiten. In diesem Seminar erhalten Sie einen Überblick, was Scrum in Projekten leisten kann und welche Voraussetzungen erfüllt sein sollten, um mit Scrum zu arbeiten.

Inhalte

- Prinzipien, Nutzen und Erfolgsfaktoren des agilen Projektmanagements
- Die Rolle der Führung beim Transformationsprozess
- Weitere Rollen, die in Scrum stattfinden
- Kommunikation in agilen Projekten
- Planung und Durchführung eines Scrum-Projekts
- Werkzeuge und Artefakte
- Schaffung neuer Rahmenbedingungen
- Stakeholder-Management und Risikoanalyse in agilen Projekten
- Einfluss der Scrum-Prozesse auf verschiedene Abteilungen

Methoden

Trainerinput, Diskussion, Einzel- und Kleingruppenarbeit, Best-Practice-Beispiele, Erfahrungsaustausch, Feedback

Zielgruppe

Führungskräfte, Projektmanager, Teamleiter, Produktmanager, Product Owner, Prozessverantwortliche

Ihr Benefit

- Sie lernen die Erfolgsfaktoren des agilen Projektmanagements kennen und erfahren, was Sie bei Kommunikation und Führung berücksichtigen sollten
- Sie erlernen die grundlegenden Arbeitstechniken und Werkzeuge der Scrum-Methode
- Sie können Stärken und Schwächen des Scrum-Verfahrens in verschiedenen Einsatzgebieten einschätzen

Dauer

2 Tage

Veranstaltungsnummer

FK-M-142